



CABANTOUS Enzo
CAILLAUD DE CUGNAC Rosalie
CLARAC Mattéo
HOUNSOU Sèdjro Emile
FEUVRIER Irène
JESTIN Côme
LOUPIAC Noé
RICHARD Jeanne
VIDAL Alice

Restitution finale

PF3 – Métropole de Lyon – Direction Cycle de l'Eau

Fonctionnement de l'Assemblée des usagers de l'eau

MÉTROPOLE

GRAND

LYON



SCIENCES
PO
LYON





Notre groupe

9 étudiants.es de Sciences Po Lyon

- Nous travaillons depuis septembre sur l'Assemblée des usagers de l'eau et son fonctionnement.

La Public Factory

- C'est un laboratoire-fabrique de projets d'innovation publique porté par Sciences Po Lyon.
- Mobilise les étudiant.es de 4^e année autour de problématiques réelles d'action publique et d'intérêt général.



Encadrant

Sébastien FOUCHA

PF3 – Assemblée de l'eau - MDL





2



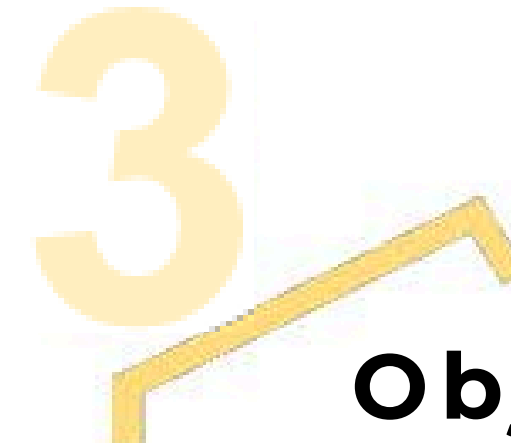
Notre commande

Commanditaire :

Métropole de Lyon - Direction Prospective et Dialogue Public (DPDP) et Service Stratégie Eau Potable

Missions :

1. Réaliser un retour analytique sur le fonctionnement de l'AUE
2. Travailler à des pistes de pérennisation de l'instance



Objet d'étude



Credit : vert.eco

L'Assemblée des usagers de l'eau:

- ~60 personnes présentes par séance
- 4 représentants élus au sein de l'AUE
siègent au CA de la Régie Eau du Grand
Lyon
- Animée par Planète Citoyenne

LES USAGERS DE L'EAU

4

Notre démarche, nos résultats

Recherche-Action Participative (RAP)

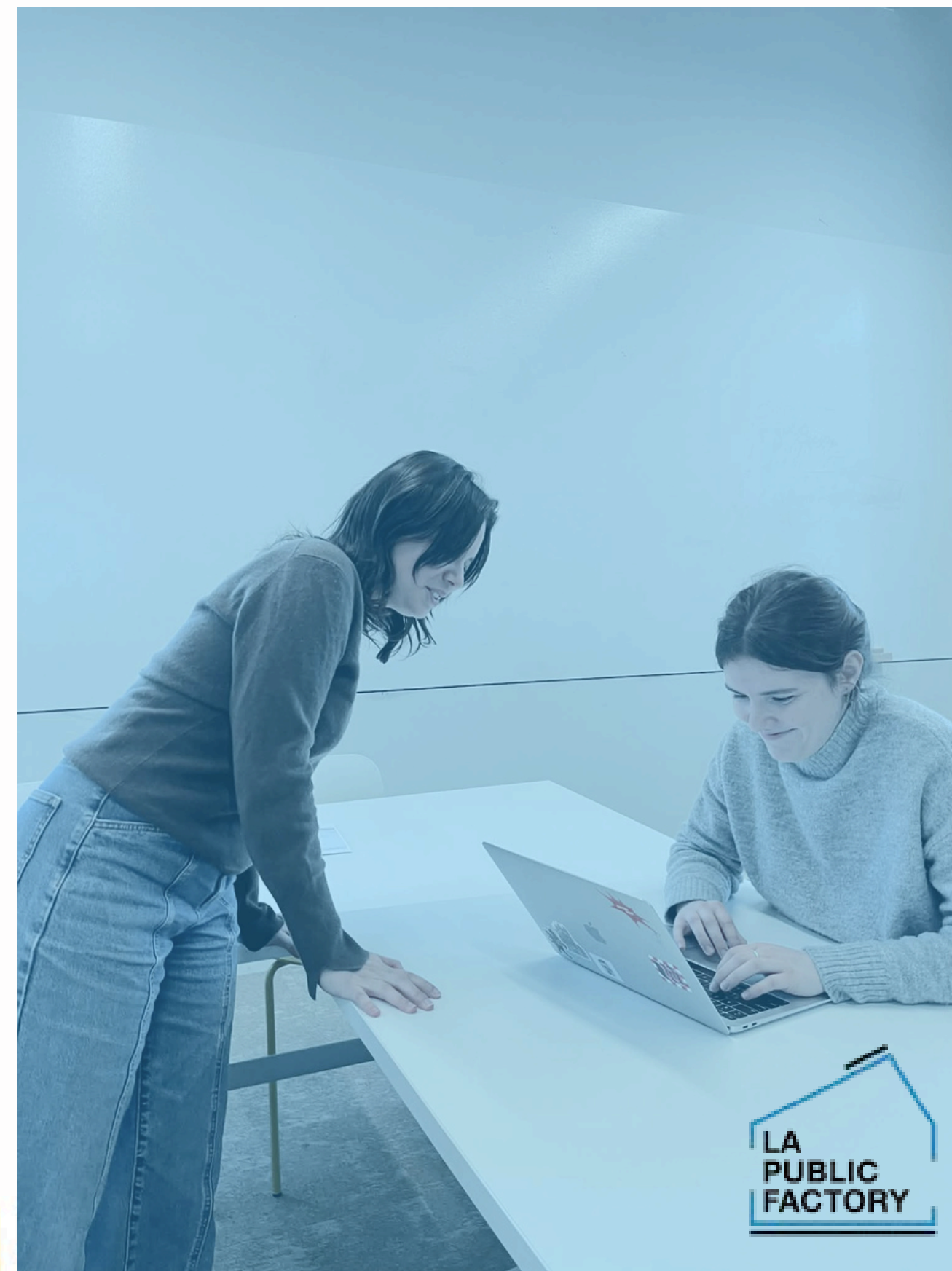
Données quantitatives: 21 entretiens individuels avec membres et élus.

Observations : 4 séances observées (octobre, novembre, décembre 2025, janvier 2026).

Données quantitatives : 77 réponses totales dont 56 exploitables.

Littérature : Sources multiples sur la démocratie participative, la représentativité, les communs et l'autogestion.

Benchmark : 13 instances étudiées, et 2 entretiens avec les responsables de 2 instances pérennes.





5

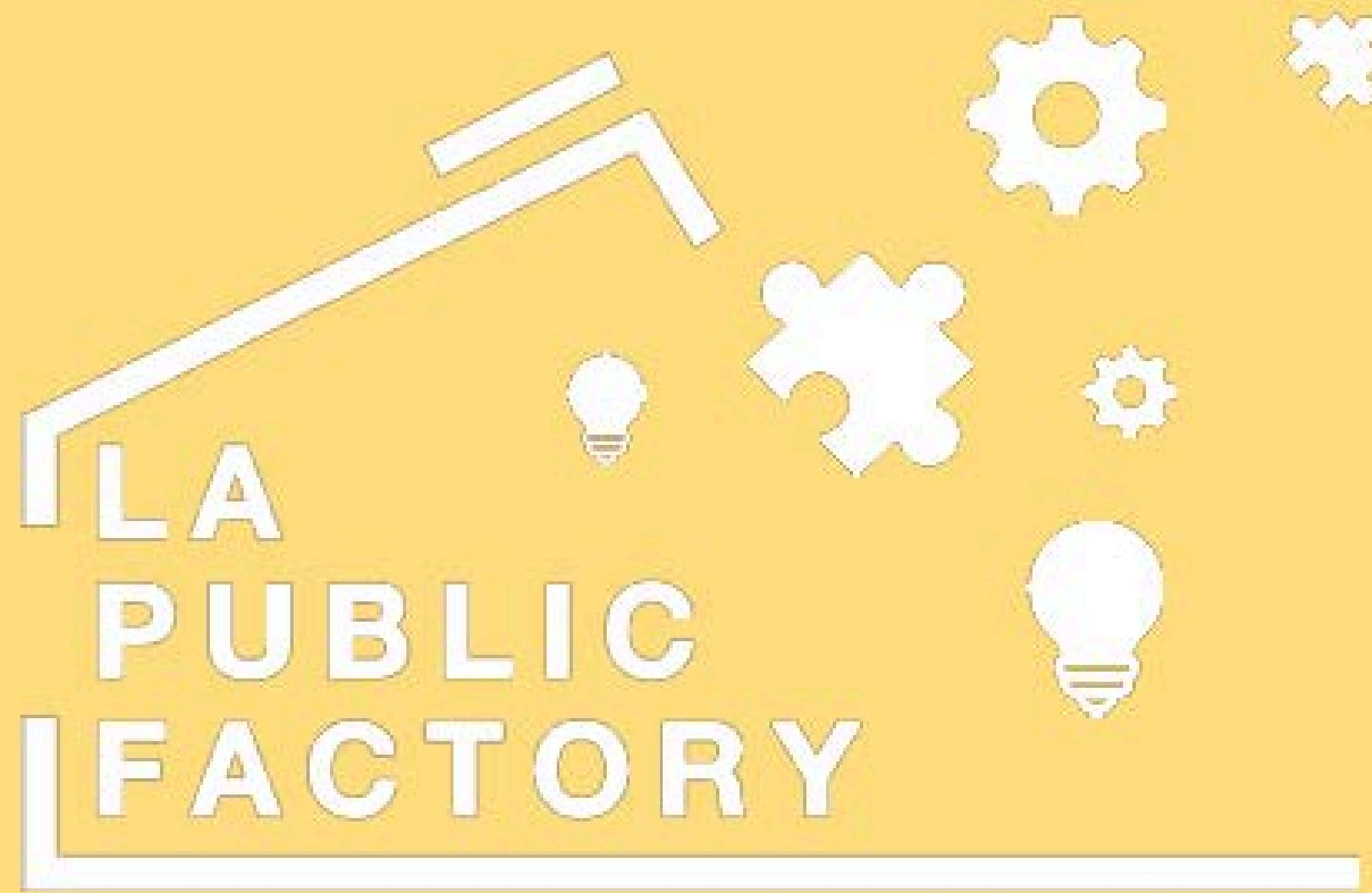
Restitution finale

Dispositif fictif d'appel d'offres

Pourquoi 3 scénarios ?



= Création d'un système cohérent fins/moyens



Début de l'audit

MÉTROPOLE
GRAND LYON



SCIENCES
PO LYON



COMITÉ D'APPEL D'OFFRE

Lundi 30 mars 2026

DIRECTION CYCLE DE L'EAU FONCTIONNEMENT DE
L'ASSEMBLÉE DES USAGERS DE L'EAU

ANIMÉ PAR CÔME JESTIN

A photograph showing a meeting in progress. Several people are seated around a table, with their hands and arms visible. They are looking at and interacting with various documents and papers spread out on the table. One document has a large number '2' and the text 'can'. Another document has the text 'Agir pour la préservation des ressources en eau potable'. The background is a solid blue color.

Mise en contexte

La régie de l'eau

- 2020 : vote au conseil métropolitain pour faire passer la gestion de l'eau en régie publique.
- 2023 : mise en place effective

L'Assemblée des usagers de l'eau

- Née entre 2021 et 2022 en parallèle de la démarche "Eau FuturE"
- Objectif de démocratisation de la gouvernance de l'eau
- 4 membres élus au CA de la régie de l'eau
- Renouvellement électoral : moment charnière de ce dispositif

ORGANISATION DE L'AUDIT

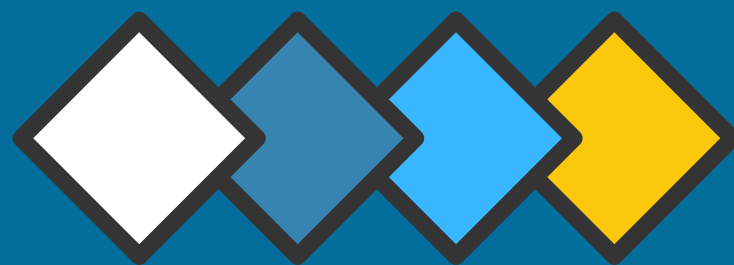
Introduction

I/ Présentation des cabinets

II/ Discussions thématiques

III/ Retour des élus

Conclusion



CABINET 1



PÉRENNISER L'EXISTANT

Sécuriser le cadre de l'AUE pour en faire un pilier définitif de la Métropole, sans lourdeur administrative.

FLUIDIFIER LES ÉCHANGES

Optimiser les connexions entre l'AUE, la Régie et les élus pour que la parole soit encore plus facile à intégrer.

VALORISER LE DISPOSITIF

Booster la visibilité du dispositif pour faire rayonner cette réussite lyonnaise, tout en restant fidèles à l'engagement spontané du terrain.

CABINET 2



**TERRE
PARTICIPATIVE**
CONSEIL & ENGAGEMENT DURABLE

DÉCENTRALISER L'ASSEMBLÉE

Des séances de l'Assemblée décentralisées dans les territoires métropolitains

UNE AUTONOMIE RENFORCÉE

Un capital politique acquis grâce à un statut juridique renforcé et des liens avec d'autres instances démocratiques accrus

RESPONSABILISER LES CITOYENS

Faire des citoyens des membres actifs, tant dans la discussion et la construction de l'action publique, que dans la direction de l'Assemblée

CABINET 3



VISER UNE REPRESENTATIVITÉ PARFAITE

Faire de la représentativité un levier de légitimité démocratique.

UNE GESTION AUTONOME

Réorganiser le fonctionnement de l'AUE pour permettre une plus forte autonomie des membres.

RENDRE LES MEMBRES ACTEURS

Permettre à l'Assemblée de participer à la décision sur les politiques publiques.

Ambition, cadre juridique et concrétisation



Un modèle
"au fil de l'eau"

Une ambition retrouvée :
Eau FuturE ou "l'aller-vers"

Davantage de
représentativité

La clarté comme
moteur d'engagement

Un statut juridique
clairement établi

Une gestion
plus autonome

Éviter la frustration

Une pérennité assurée

Une meilleure
concrétisation des
travaux produits

Fonctionnement, animation et représentants



La décentralisation des séances de l'Assemblée

Les citoyens au cœur de l'Assemblée

L'organisation des représentants renouvelée



Une visibilité renforcée

Le fascicule

Éviter la monopolisation de la parole



Cogestion de la vie de l'Assemblée et auto-saisine

Organisation en sous-groupes internes

Création d'un comité de pilotage de l'AUE

Lien entre instances



Le primat du lien informel



Interpellation du Conseil métropolitain envisageable



Une affirmation de l'Assemblée vis à vis de la Métropole

Protéger la spontanéité, l'agilité contre la bureaucratie

“Livret de réponse de l'administration”

La création de liens avec les autres instances sur l'eau

Renforcer le lien avec les décideurs

Bureau mixte de l'Assemblée

L'Assemblée comme nouvelle référence sur le sujet de l'eau

Représentativité



Une meilleure
représentativité

Valoriser la montée
en compétence

Une représentativité
territoriale plutôt que
sociologique

Eviter les biais

Liberté de participation

S'appuyer sur
l'investissement déjà
existant des citoyens

Un tirage au sort basé
sur les quotas
sociologiques

La représentativité :
un horizon, pas une
obligation

Une représentativité
obtenue plutôt
qu'imposée

FIN D'AUDIT



➤ Début d'un délai de réflexion

**RÉPONSES TRANSMISES SOUS UN MOIS
AUX DIFFERENTS CABINETS**

1



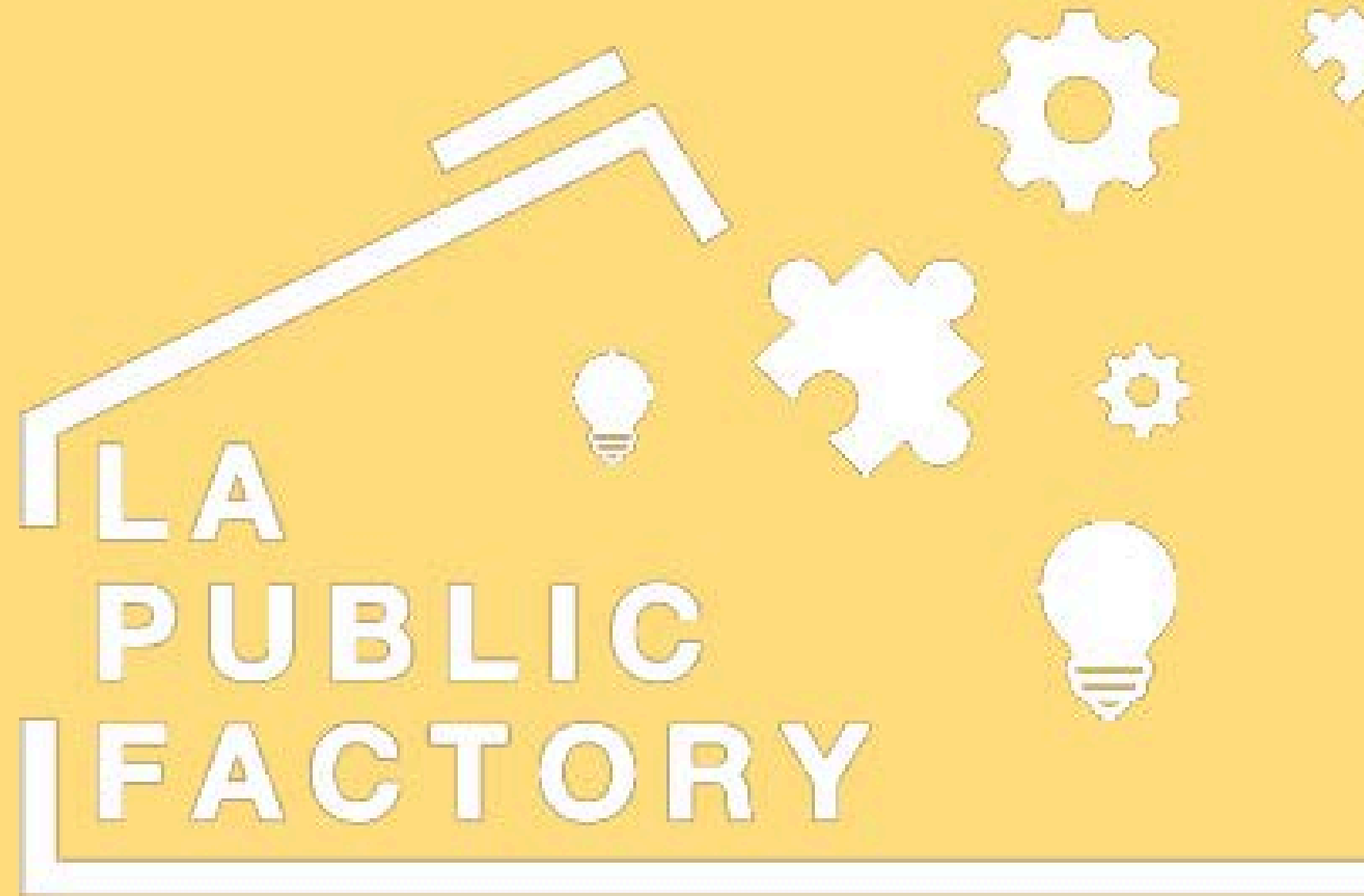
2



3



Merci de votre attention



Moment d'échange

MÉTROPOLE
GRAND LYON



SCIENCES
PO LYON

